

# RITA

教育を変える  
利他の心で

v o l.  
**15**



高校生の  
社会参画と  
キャリア・  
デザイン

利他のDNAを  
世界へ。  
そして未来へ

**R**

リタ  
ラボ  
RITA  
LABO

# 地域課題型と 研究型の探究が 交差する場所。

いよいよ来年度から新学習指導要領が高等学校に導入されます。今号では主たるテーマとなつて「社会参画」について特集します。

巻頭対談では、島根県の公立高校で早くから課題研究や教科横断型授業に取り組まれ、

現在は島根大学で高大連携を進める泉雄一郎先生に、

探究学習によって育むべきものは何か、お話を伺います。

取材／金井文宏 文／桜原千歳



## 探究学習の基盤となる協働体

金井 高校卒業後、就職するにしても大学進学するにしても、ともに地域探究を行なうことは、地域を通して生徒たちに対話と交流が生まれ、意義のある学びになると思います。

東 松江東高校の「コンソーシアム戦略ワーキング」で、もうちょっと尖がったコンセプトはしないたろかと話し合った時に、「大学進学をめざさない進学校」はどうだろうと提案したことがあります。卒業してすぐに大学へ行かなくていいと思うんです。

金井 本当に学びたいと思った時に大学に行く、ということですね。「生きる力」を育む地域探究学習が、将来の進路を考える力がないとダメだと考え、「地域」については学部横断型で取り組み、主専攻の専門性を生かすことで課題解決に向けて学びを深め、貢献してほしいのです。

金井 なるほど。アメリカで広がるスタンフォード大学の「d·school」(デザイン・スクール)課題解決のためのユーチャー志向のデザインの試みも、学部横断型になっています。

泉 島根大学では、正課でイノベーション創成基礎セミナー、地域課題解決プロジェクト、地域協創インターネットがあり、準正課で未来づくりセミナー、中間地や駅の活性化プロジェクトに取り組みます。例えば、都野津駅の「駅魅力化プロジェクト」では、無人駅のため使われていなかった駅舎を地域の人々が集える空間にしようとして、駅舎を開いて地元の方にも来ていただきました。島根大学が呼びかけてJR西日本だけでなく県立江津高校にも加わってもらいました。金井 市民や企業だけでなく、高校も巻き込んでいるんですね。

泉 チャンスがあればそっしてします。江津高校の生徒は純粋さがあって、いい刺激を与えるとすぐ伸びます。勉強が苦手で自信のない生徒もいるのですが、「成績ではなくて君たちの課題意識が重要なよ」と伝えることで、活躍し始めます。

金井 生徒一人ひとりが何か特別なものを持っていますので、勉強や部活だけではなく、個性や考えを肯定して、それを發揮できるプロジェクトを始めたことが大切なのです。

## 手がかりとなりそうです。島根県内でも

その試みは広がりそうですか？

泉 島根県のすべての高校が、今年度中に「高校魅力化コンソーシアム」を立ち上げます。例えば、松江市内の県立高校ではPTAや同窓会に加えて、商工会や松江市、大学も参画します。そこで地域探究の方向性を話し合うことで、協力への手も上がります。

金井 そうなると地域探究の深い意味を理解していく先生が必要になりますね。

泉 もちろんそうですが、松江東高校の場合には、「コンソーシアムのトップが同窓会長で、その方が地元の中小企業の経営者でもあり、企業が強力な推進力の一つになっています。

## 地域探究とキャリア・デザイン

金井 探究学習には、SSH(スーパーサイエンスハイスクール)のような「研究的な探究」と、今回の取り組みである「地域課題の探究」の2つがあります。後者で育つ生徒は、どのように探究と将来が結びつくのでしょうか？

泉 島根大学では探究心や好奇心を「学びのタネ」と呼んでいます。そういうタネが原動力となって大学進学を選ぶ生徒が増えていくようになります。ただ、SSHなら探究活動が特定の学問領域に結びつきやすいのですが、地域課題研究の場合にはなかなか直結しない部分もある、そこをつなげてほしいなどいう気持ちはありません。

泉 少なくとも、自分が行っている探究学

習がどのような学問領域に関係しているのかは調べてほしいと言っています。

金井 地方の国立大学には地域デザイン科学部や地域協働学部などもありますよね。

泉 はい。ただ、島根大学にはそのような学部がありません。その代わり、地域横断型で地域の課題に直接アプローチでき、専門性をもつて地域連携学部が設立されています。

泉 なぜ島根大学には地域連携学部がないのでしょうか？

泉 あえて創らなかつたようです。専門

**泉 雄一郎**  
立命館大学新産経官学研究  
センター客員教授・本誌編集長



**金井文宏**  
島根大学教育・学生支援本部  
センター長・教授



## 探究から基礎に下りる学びへ

金井 そうしてプロジェクトによって探究心が高まる」とことで、例えば、「この駅はいつできたのだろう？」「昔は何人くらい乗っていたのだろう？」と疑問が湧き、だんだんと歴史にも興味を持つようになっていくかもしれませんね。

泉 大切な「指摘です。東大の市川伸

一先生は、学びには習得型のサイクルと探究型のサイクルがあり、探究型のサイクルの中で生徒は自分の足りないところに気づき、基礎に下りる学びが生まれるとおっしゃっています。それが理想的ですが、その基礎に下りる学びが学校ではなかなか出でこない。「ここを何とかしたいと思っています。そのためには、今のように教科の授業を過剰に入れ込むのではなくて、ミニマム・エッセンシャルズを明確にしなければいけません。これだけは皆得してもらうんだという共通理解をつくり、そこは徹底的に教える。そして、学んだ考え方の粹的活用できるのかを見せないといけません。この過程で、共通テストにも対応できる力はつきります。

金井 社会科で言えば、歴史総合や地理総合の後に、日本史探究や地域探究があります。1年次の総合科目や公共がミニマム・エッセンシャルズに当たると思いま

地の歴史を考える時にも、どういう視点で、どんな資料を集めればいいのか、彼らの中に生まれてくると思います。

金井 例えば日本史なら、1章でこのよが教科書の物理や化学とどう結びつかなかなか見えてこない。研究が本物にならないのでしょう。課題設定を生徒に任せているので、余計に結びつきにくいところはあります。

金井 アメリカには検定教科書がなく、教師が自由にテキストを選べる州があります。例えば歴史の授業では、ある先生は南北戦争までしか教えないけれど、独立前の歴史にはアメリカ人のスピリットが刻まれているから、そこだけは専門的な視点を持ち、フィールドワークの方法も身につくので、それ以外の歴史も自分で学べるという考え方です。日本でも社会や理科の探究教科で10くらいのテーマをつくって、その中の2~3テーマを高2や高3で深く学ぶという割り切り方も必要だと思います。

## 探究と基礎の交差点

泉 今、教科の考え方や良さが議論されています。「その教科って何なの？」を突き詰めて、焦点化して、ある出来事を学べば「歴史ってこうう」となんだ」とわかれいい。そこで身につけた考え方で、違うものにアプローチした時に何が見えてくるのか。一つの事象をしっかり理解できれば、だと思います。

泉 公共の教科書は前半は知識的ですが、後半は自治体研究にも応用できます。金井 「公共」でも二つの自治体を取り上げて、政策のあり方を徹底的に調べれば、自分の住む自治体研究にも応用できます。教科書の作り方をもつと考えないといけないですね。

泉 公共の教科書は前半は知識的ですが、そこを飛ばして後半の課題研究に取り組んで、政策のあり方を徹底的に調べれば、自分たちのタイミングで、どんな形なのか、そこがこれからボーダーになると思います。このように中身でつなぐことも大切ですが、もう一つは学びに対する姿勢において探究学習は意味を持つと思います。10頁で紹介する松江東高校で学んだ3人も、探究というマインドセットが埋め込まれるために、自分で探究するようになりました。そこが重要だと思います。地域課題研究の場合、松江東は上手くやっていますが、ターゲットにしている商店は暮らすエリア、生理的な感覚でわかる場所で、「自分」との学びができることが大切だと思います。

# “もつけ”と “じゃわめぐ”的心で、 日本初＆世界初の 国際認証取得に チャレンジ！

取材：金井文宏 撮影：尾原千歳

青森県立五所川原農林高等学校教頭（農業教諭） 佐藤宏之



## 生徒自らが 認証取得に 積極的に関わる。

**金井** まずは五所川原農林高校について教えてください。

**佐藤** はい。「五農」と五所川原農林高校は全校生徒393名、生物生産科、森林科学科、環境土木科、食品科学科の4学科に分かれています。金井 GLOBALG.A.P.（グローバル・ギャップ）は食品安全・労働環境・環境保全に配慮した農業生産工程管理（Good Agricultural Practice、略してGAP）の国際的な基準であり、またそれが適正に運用されていることを認証する仕組みです。取り組もうとしたきっかけは何だったのでしょうか。

**佐藤** 2012年に遡りますが、6

次産業化に成功した五所川原市の農業経営者の行動特性を取り入れた「五所川原6次産業化推進協議会」を、本校を拠点に立ち上げることになりました。日立製作所と日立ソリューションズとの協力を得て、マイファームセンターの設立によるIT活用農業の試行や田畠輪換の実証試験、五所川原特産の「赤いりんご御所川原」のブランド化、異年齢交流、研究コンテストと街づくりフォーラム、新製品の開

発研究を行いました。これらの活動が農産物の品質を保証するGAPの取得を考える契機になりました。

**金井** 取得に向けては具体的にどのように進められたのでしょうか？

**佐藤** 急速に進むグローバル化に伴い、未来を担う高校生に世界の常識を教えなければならぬと考え、まずは日本で初めてGLOBALG.A.P.（GAP）を取得した山野豊さんを招いて講演してもらいました。当校が独自の地域GAPをめざしていることを相談すると、ぜひとも挑戦して下さいと背中を押してくださいました。当時の校長が英語教員であったことも手となり、ここから農林業における国際教育が始まりました。

**金井** 生徒たちはどのように関わったのでしょうか？

**佐藤** 興味関心のある生徒15名がチームを組み、GLOBALG.A.P.で満たすべき234の基準項目を生徒自らが検査して申請書類を作成しました。11月の現地審査では、8時間の審査に生徒たち自身が対応し、認証を取得することができます。GAPチームは、部活動と

BALG.A.P.申請書類を自分たちで作成し、現場審査にも対応します。学年を超えた学び合い、教え合いで認証取得に取り組んでいます。

**金井** チーム結成からたった4ヶ月で認証取得されたとは驚きます。

**佐藤** 当時の職員の中にJGAPの指導員があり、生徒たちと試行錯誤しながら一つひとつ検査項目をクリアしてきました。

**金井** 日本の高校で初めての取り組みですが、この狭き門に挑戦した生徒たちの意欲はどこからきたのでしょうか。

**佐藤** 中心になった職員が異動しましたので詳しいことはわかりませんが、生徒が国際認証を持つたからだと思います。五農の教育のキーワードは「ワクワク」ですが、有志の生徒を募ってチームを編成し、それを中堅教員がバックアップしました。それが最後まで一息にやり遂げられた秘訣だと思います。

**金井** 五所川原伝統の祭り「立佞武多（たちねぶた）」の血が騒いだのでしょうか。勝手な想像ですが、津軽弁で言う「もつけ（熱中する人）」や「じゃわめぐ（ぞくぞくする）」の勢いで、一気に進められたのかもしれませんね。

トと街づくりフォーラム、新製品の開発や田畠輪換の実証試験、五所川原特産の「赤いりんご御所川原」のブランド化、異年齢交流、研究コンテストと街づくりフォーラム、新製品の開

## 赤いりんご 御所川原って？



五所川原農林高校は、日本の高校で初めて農業の国際認証である「GLOBALG.A.P.」を世界で初めて林業の国際認証FSCを取得。なぜ民間企業でも取得が難しいこれらの国際認証に挑戦したのでしょうか。また、認証によって、持続可能な農業や林業をどのように実践しているのでしょうか。グローバル社会に対応した農業高校の教育実践について、教頭の佐藤宏之先生にお聞きしました。

佐藤宏之

葉、枝までもが赤い非常に珍しいりんこがあります。「御所川原（ごりんこ）」という品種で、五所川原市外に苗を持ち出すことができない特産品です。生徒が栽培するGLOBALG.A.P.認証「赤いりんご御所川原」には、「ふじ」などの品種に比べてポリフェノール成分が約3倍、アントシアニンは約4倍、カルシウムは約3倍、ベクチンも豊富に含まれています。この特徴性成分に着目したジュースやジャム、果肉感のあるジュレを使った焼肉のたれなどの商品開発に挑戦しています。（産直新聞社「産直コベル」49号・2021年9月・佐藤先生寄稿文より）



## 青森から グローバルに展開。

金井 その後はどのようにGLOB ALG・A・Pを通した国際教育が展開されたのですか。

佐藤 青森と言えばりんごですが、五所川原は津軽平野に位置し、米の主産地であります。そこで2年目はりんごに加えて、五農米（つがるロマン）のGLOB ALG・A・P・取得にも取り組みました。認証期間は1年なので、毎年、審査を受ける必要があり気が抜けません。

初年度は、非公開で実施しましたが、持続可能な農業を広く普及したいと思い、審査機関に申し出て、生徒が国際認証の審査を受ける様子を一般に公開しました。多くの企業の方々、また遠くは沖縄の高校生まで、視察に来てくれました。

2016年9月には、「GLOB ALG・A・P・サミット2016アルムスティーディング」に招待され、生徒と校長が現地へ行き、英語でプレゼンを行いました。GLOB ALG・A・P・は、農産物輸出のパッケージирующために招待され、生徒と一緒に海外輸出販売研修も始めました。

3年目からは、五農の取り組みに共感してくださる企業との連携が生まれ、ANAと東洋ライスとの

共同企画で、「五農米 空を飛ぶ」という本校産のGLOB ALG・A・P・認証米をANAのファースト・クラスの機内食として提供することがきました。

金井 青森を中心にどんどん広がっていましたのですね。

佐藤 そうなんです。衆議院会館で生徒が発表した際には、小泉進次郎さんが興味を持つてくださり、五農まで来られたんですよ。これがご縁で本校の米が新潟の岩塙製菓に紹介され、同社の米菓「味しらべ」の地域限定版「五農米でつくった味しらべ」が販売され、パッケージには生徒が田植えをする写真が採用されました。生徒の家族が嬉しく箱買ないので市内のスーパーで2万4000袋も売されました。

金井 一方で、森林認証のFSC（Forest Stewardship Council）は、どのような経緯で取得することになったのですか？

佐藤 FSCは世界規模で森林認証を行う非営利の国際NGOです。森の生物多様性を保全する林業をめざし、世界自然保護基金（WWF）を中心として発足しました。五農には県内唯一の森林科学科があり、農業で国際認証を取得したなら、林業でも取ろうと奮起したのです。これは世界初となる高校でのFSC取得でしたが、厳しい審査をパスして、見

事に認証を得ることができました。2019年には、演習林で丹精込め育てた木材を東京オリンピックの選手村ビレッジ「ラザ」に届けることができました。提供した木材はオリンピック終了後に返却されるので、学校で活用する予定です。



## 大人気の「五農市」。

6～8月は各学科が生産・製造した米、青果、花、加工品を月に1回の五農市で販売しています。10月には文化祭で、11月には青森市で出張販売もします。月毎に4学科がロードーショップで販売を担当しています。自分たちが作った生産物や商品なので、生徒たちは自信を持って販売することができます。違う学科の生徒が販売する場合も、事前にしっかりと特徴を聞いてお客様に詳しく説明できるようになります。（佐藤教頭）



2年生と3年生の4名がチームを組み、コンサルティングに臨んだ。

## 認証取得は 農業を振興する 人づくり

金井

現実の経済社会と密接に関わりながら、農業や林業の教育をされているのが実に面白いですね。普通の生徒の中からは、学校で習ったことがなかなか社会実装できず、学ぶ意味がわからないという声も聞こえます。こちらでは海外販売や6次産業の現場に飛び込み、学ぶ意味を身体で理解することができるわけですね。

佐藤 本当に経験に勝る学びはないと実感しています。五農には農家出身の生徒も多いのですが、家では力仕事しかさせてもらえないかったのが、GLOB ALG・A・P・の学びを通して一人の生産者として意見を言えるようになります。農業への規範意識は、経営者だけが持っていても意味ではなく、農業に従事する一人ひとりが備えておくべきもので。GLOB ALG・A・P・はいわば地元農業を振興する人づくりなのです。その意味で、生徒は地域を担う宝だと私たちも思っています。

五輪選手村に「赤いりんご御所川原」を届けたい！

東京オリンピック・パラリンピックへの「赤いりんご御所川原」の食材提供を目指した5農の取り組みがテレビで紹介されました。取材を受けた生徒は「GAPチームはみんなの想いを背負っているので、今年も絶対、GAPを取得したい。オリエンピック選手は日々トレーニングをして頑張っているので、私たちはGAPの活動を頑張って、りんごで選手にエネルギーを届けたい」と意気込みを伝えました。「ほんの少しでも僕たちが栽培したりんごがテレビに映ったらしいな」とも。さて、結果はどうだったのでしょうか。（テレビ朝日「TOKYO応援宣言」2019年9月17日放送分より）

## 挑戦！ コンサルタントにも

ALG・A・P・を取得したいので手伝ってほしいと相談がありました。

生徒は数日間にわたりて現地に滞在し、書類の作成に加え、農園での学びや数々の体験によって、大人たちの現場の中でも、物怖じせずに、真摯に課題に取り組めたのだろうと思います。サンマモルワイナリーのGAP取得を伴走して、下北ワインの全国ブランド化の一翼を担えたことは、生徒のさらなる自信につながりました。

GLOB ALG・A・P・の公開審査に、青森県むつ市のサンマモルワイナリーの方が視察に来られ、後日、ワイン用ぶどうでGLOB ALG・A・P・認証米をANAのファースト・クラスの機内食として提供することが決まりました。

（佐藤教頭）



20種類の青果やオリジナルの加工品が並ぶ。生徒が作る五農味噌も大人気。



島根県立松江東高校

に課題を調べて、課題解決の提案まで作るようになっています。地元の企業や中小企業家同友会、松江市役所が協力して下さっています。大人が提供するのはあくまでも情報に留め、生徒たちが自ら課題を見つけ出すようファシリテートしています。生徒に委ねるので時間もかかります。教員にとってはこの待つ時間が辛くもありますが、じつと我慢です。

**登城** 基本的に教師は生徒に口を出さない、手を貸さない。生徒から何かを問われたら、答えを出すのではなく、逆に問い合わせるようにしています。生徒が決めたスケジュールを見守りながら、テコ入れが必要な進捗の遅いグループがあれば、一人ではなく数名の先生でチーミーで相談に乗っています。教員も、島根県を担う若者を育てたい、起業家精神を高校生にもつてもらいたい、そんな人材育成への思いをお持ちです。

**金井** 教員はどうしても正解へ誘導してしまいがちですが、生徒自身が本当に興味のあることを見つけて答えのない探究を始めると、目の色が変わってくるんですね。

**田中** そうなんですね。そのためには教員の認識転換が大切ですね。探究活動による成果をプレゼンするビジネスプラン発表会では、事業者の方から「高生ならではのアイデアをもらうことができた」「自分たちもそう考えていました」など、高い評価を得ています。

**登城** そこまで到達するために、2年生の2学期におよそ10時間をかけています。また、フィールドワークでは授業するつもりでやってみる」と生徒を燃

## 地域探究を キヤリアに活かす。

時間を超えて調査を続けるグループもあります。

**田中** 今年度に初めてこのプロジェクトを修了した生徒が卒業のですが、探究による学びを大学へつなげたいと考える生徒には、島根大学の「へるん入試」などへの押しもするつもりです。今年から3年次に「EAST 地域探究」という学校設定科目も設けました

**金井** 松江東高校ではどのような地域探究学習が行われているのですか？

**田中** 「総合的な探究の時間」にあたる「地域共創人育成 Project」で、松江市をフィールドワークとした学びや経験を活かして、地域社会の未来



2  
キャラクターへの実験  
ひがひが

# 地元島根について 探究し、また地域へと 還元するカリキュラム。

取材／金井文宏 文／鶴原千賀

島根県立松江東高等学校校長 田中正樹

教頭 登城智宏

松江東高校は、島根県教育委員会から2017年度に「教育課程実践モデル事業」の指定を受けました。さらに2019年度には文部科学省の「地域との協働による高等学校教育改革推進事業」の指定を受け、新しいカリキュラム設計に乗り出し、3年に亘る体系的な「総合的な探究の時間」を開発しました。それが「地域共創人育成 Project」です。この松江東高校の教育実践から地域を対象とするプロジェクト学習のヒントを探ります。

## 「地域共創人」を 育てるために。

に向けて挑戦し、他者との協働を通じて新たな価値を創造しながら自己実現を図ることを目標にしています。

**金井** どうやって生徒の探究心に火をつけるのですか？ また教員の皆さんはどういうふアシリテーションをされていますか？

**田中** 2年生の1学期はまず地元企業の魅力を調べます。2学期からは本格的に企業の魅力を深掘りするとともに、地域社会の未来



1~2年生の地域探究バントッチャ会(3月)

## 地元企業とともに。

**登城** 授業とは別に、松江商工会議所が「キラ星共創プロジェクト」を立ち上げました。商工会議所は「君たちの企画に5万円の資金を提供するから、起業するつもりでやってみる」と生徒を燃

えさせています。採用予定は5組だったのですが、校内から10組の応募があり、高校生の奇想天外な発想を買って下さって全組採用となりました。この地域には、生徒を優しく見守る大人の温かさがあります。資金を使って本気で取り組む。この経験がまた生徒の将来を創るだろうと思います。あわせてこのプロジェクトでは、本校の卒業生が後輩に伴走します。地域連携の再生産、循環型をめざしていますが、将来どのように発展していくのか期待が膨らみます。

**金井** 未来の松江市を担う「地域共創人」を育成するため、生徒の心を動かし、地域づくりへの意欲を高めるさまざまな工夫をされているのですね。本日はインタビューに応じていただき、ありがとうございました。





探究する  
心を育む

# 「学びのタネ」の大切さに気づかせてくれた生徒たち。

島根大学教育・学生支援本部大学教育センター副センター長／教授 泉雄一郎

## 根つことなるもの

島根県の公立高校教員として37年勤務の後、すぐに島根大学に勤務し、5年が過ぎようとしています。教育現場にあって、何が自分を突き動かしているのかを振り返ると、学生時代の研究にたどり着きます。「シナプスの可塑性その行動レベルの解析」これが卒業研究のテーマでした。外部からの刺激によって行動が変化するとき、シナプスが新しい神経回路をつくるために芽を出し、結合の強さが増強される。つまり、脳の機能は、外から与えられる刺激によって変化する。その素過程としてシナプスの可塑性があることを知りました。このことが、人は教育によって良き方向に変わると確信する基盤になっています。

## 教職選び、郷里に帰る

大学卒業後は、高校教員として郷里で働くことを選択しました。教員辞令交付式決意表明の一部です。

「一人一人の子どもに対して何をしてやらねばならないか、という問い合わせ出発点として真摯に実践に取り組んでまいりたいと思います。私達は子どものもつ可能性を押ししつぶし刈りとってしまわない為に、絶えず自らの実践を厳しく吟味し、その質を向上させる努力を怠らない覚悟であります。私達は眞実を希求することと子どもに対する人間としての誠意を失うことなく謙虚に自らの姿勢を省みてゆかねばならないと思います」

## 「学びのタネ」の大切さに気づかせてくれた生徒たち



幸運にも、教員が惰性に陥りだすとされる40代後半、松江東高校のSSH（スーパー・サイエンス・ハイスクール）事業に取り組むことになりました。1年次には、社会科・理科による「石見銀山を科学する」、体育科・家庭科・理科による「運動を科学する」教科横断型授業を実施しました。また、高大連携として、

いになりますが、語ったことから大きく外れることなく高校教員として勤めることができた自負もあります。今大で取り組んでいることも同じ方向を向いていると思っています。

事業開始3年目、SSHの主対象となる3年生クラスの担任となりました。皆、大学進学希望でしたので、何とか1位表現力、2位探究心、3位粘り強さといった結果を得られました。

教員は、模試やセンター試験の点数で進学先を想定します。結果として、大学入学までの育ちは知っていますが、それ以降どんな人生を歩んでいるのかは、ほとんど知らないものでした。推薦やAO入試に多数出願しました。教員は、模試やセンター試験の点数で進学先を想定します。結果として、大学入学までの育ちは知っていますが、それ以降どんな人生を歩んでいるのかは、ほとんど知らないものです。

論文は、糖尿病のメカニズムを分子生物学の手法で解析したものでした。「彼女がこの論文を」。テストのスコアだけで生徒の将来を予想していた自分を恥じました、ぶん殴られた気がしました。彼女はその後、博士課程に進みました。学位取得を報告する手紙には次の言葉がありました。

「知識はもちろんのことセンスも問わ

れる中で、どう戦うかに苦悩しつつも、学位取得まで何とか続けることができました。結局、優れていくなくても辞めなかつ私の根性が勝ったのだろうと思っています。基礎研究の世界に長くいたこともあります。実際に人の役に立つ研究開発に携わりたい気持ちから、製薬会社へ就職しました。学び続けることの凄みが伝わってきました。

彼女のほかにもつながっている卒業生（現在30代前半）がいます。彼らが高校時代をふり返って綴ったレポートが手元にあります。

「決して優等生ではなかった、むしろ落ちぶれています。勉強を楽しいと思った記憶もありません。でも、ひとつの経験が僕の人生を変えました。SSHで阪大に行つた先に、初めて楽しい、好きだとえることに出会いました。あの出会いがなかったらと思うと恐ろしい。たつた2ヶ月の出来事がその後の人生を大きく変えるような衝撃となりコア（核）を形成することもあります。私の学びの動機は、好奇心以外の何物でもないですが、一言で言うとトキメキかなと思います。なんでそうなるの？という興味、もしかしてこうなつか？という仮定、えつ、そんなまづともっと大切なことがある。それは、継続的な学びを動機づける好奇心や探究心、つまり「学びのタネ」なのだと思います。アカデミックスコア以外、

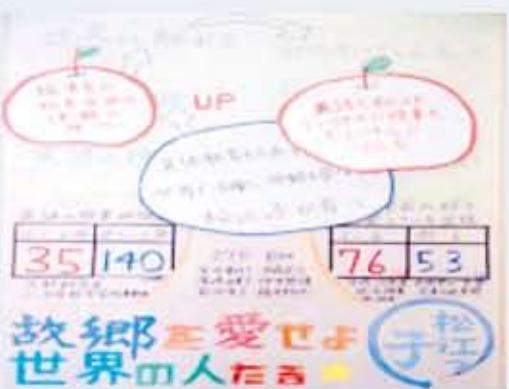
高校教員最後の3年は、母校島根県立松江北高校に校長として勤めました。北高は「質実剛健」を校はとする典型的な地方の進学校です。着任してすぐ生き生きと充実した人生を歩んでいます。アカデミックスコア以外、徒たちに主体的に学ぶ姿勢が希薄であること、既存の延長線上に物事を考えてしまう傾向が強いこと、他者や社会のために貢献しようとする気持ちはあるが行動を起こす一步を踏み出せないことです。

## 課題探査の意義に気づかせてくれた生徒たち

「国立大学なんてとても届かない。4年制大学は難しいのではないか。」と判断するでしょう。しかし、彼らは、高校時代につかんだ好奇心や探究心により学びを継続し、それぞれにダイナミックに生き生きと充実した人生を歩んでいます。アカデミックスコア以外、徒たちに主体的に学ぶ姿勢が希薄であること、既存の延長線上に物事を考えてしまう傾向が強いこと、他者や社会のために貢献しようとする気持ちはあるが行動を起こす一步を踏み出せない



論文を送ってくれた生徒（左）、トヨタに就職した生徒（中央）  
松江東高校SSHの島根大学実験講座（2005年8月）にて



「故郷を愛せよ 世界の人たる松江っ子」  
松江北高校「地域課題研究」の成果発表会ポスター

これらの課題を克服するために何が必要かを先生方と考えました。社会との関わりを意識させ、地域・社会・世界が抱える課題解決に向かう志を育むこと。学ぶことの価値を認識させ学びには、総合的な学習の時間に実施したでした。

「地域課題解決型キャリア教育」の導入でした。  
習得型（教科の学び）が知識基盤社会に向かう学び、探究型は共助共生社会に向かう学びである。習得型の教え込む授業は答えのある課題に対して正確に情報処理を行い、正解を得る閉じた学び。探究型は行動を必要とし情報を編集する力、他者との共生・協働を促す開いた学びである。双方を組み込んだカリキュラムが理想型ではないかと考えました。

多くの進学校の価値観は、学業と部活動の2軸で形成されています。これは、とても窮屈な世界です。自分らしい居場所が確保できにくかったです。ですから、もっと風通しの良い開かれた学校であるべきだと考えました。生徒、教職員、保護者には、自己と他者に丁寧にやわらかく向き合おう、情報を取りに行く姿勢で学びを継続しよう、活動の場を学校内外に広げよう、社会とつながろうと言い続けました。

1年次に必修とした「地域課題研究」では、提言を実行に移したいと、2年

動のスキルや構えを伝える動画「高校からの地域課題研究入門そもそも」を開設。島根大学の教員約300人がメッセージ書き込んだ「高校の教科科目から見る島根大学研究ラインナップ」を公開。そして、地域志向型入試へ出願を考えている高校生と大学教育センター教員をオンラインでつないで行う面談です。

さらに、12月上旬の合格発表から入学するまでの期間は入学前教育として行っています。オンラインによる課題提示、英語モラーニング、オンラインのワークショップ形式で実施する入学前セミナーです。これらのプログラムを「ぶれ大学」と呼んでいます。

へるん入試は、大学入学共通テストは課さず、高校生の「学びのタネ」（好奇心と探究心）を多面的に評価することをめざしています。紙ベースの試験による1点刻みの評価から脱却して、書類や面接によって、どんなモチベーションで大学での学びを進めようとしているのか、その原点となる「学びのタネ」を評価します。提出する書類は、高校3年間の中で最も熱量を使って取り組んだことを1つだけ選んで、その振り返りを800字程度に記述する「クローズアップシート」、学びのタネを40字程度で記述し、それを島根大学の教育・研究によりどう成長させたいのかを記述する「志望理由書」です。書類に記載されたことと面接にウエイトを置いて評価を行っています。

生になつても活動を継続するグループが現れました。現状分析から、国際文化観光都市である松江市は外国人に

は言い難い。外国人に対するおもてなし度を高めるには外国人に気軽に話しかける高齢者の存在が重要ではないかとの仮説から、周囲を巻き込みながら「高齢者のための英会話教室」を開講。

最後は、受講生と一緒に観光スポットに出かけて、観光客を装った市内のALTに対して英語で話しかける練習が行われました。教員は見守るだけで、地域課題研究には生徒の主体的な学びを生み出す可能性があると実感しました。

この取り組みを牽引した一人に、生徒が探究的な学習に本気で取り組むようにするためには何かをたずねてみました。

Q 多忙な生活の中、授業、部活以外に、独自の活動をどうやって実現したのか。

A 物事を前に進めるには、行動するしかないと思っています。行動する

という点で考えたときに、先生自体に詳しい知識がなかつたとしても、知っている人や情報を紹介してもらえたことで、それをきっかけに自分たちで情報を取りに行くことができたし、自分たちのやりたいことの解像度が上がりました。

Q 自分たちの工夫、周囲の支援、活動

を支える要因は何であったか。

A 役割分担をして、自分の得意なことでチームに貢献するという体制が自然とできていたこと。両親は自分のやっていることを応援してくれてい

たし、それを大学受験にもつなげていたので、ますます理解を示してくれました。

Q なぜ、意欲的・発展的な探究的活動が継続できたのか。

A 先生が学校の勉強以外のことについて時間を割いてくれる「余裕」があったこと、親が活動に対して理解を示してくれたことの2点でしょうか。生徒の好奇心を刺激すること、カリキュラムを作ることと同じくらい、先生や親の理解が得られるシステムも同時並行で作っていくことが大事なのかなあと思つたりもします。

彼女が語ってくれたことに、高校、とりわけ大多数の生徒が大学進学をめざす普通科高校において探究学習を進めるためのヒントが見出せるのではないかでしょうか。



## 育成型入試としての島根大学総合型選抜Ⅰ

### 「へるん入試」

退職後、すぐに島根大学アドミンションセンター（現大学教育センター）で働き始めました。高大連携と入試改

革・広報が主な業務です。島根大学は、小説などで日本文化を広く世界に伝えました。松江市民は、今でも親しみを

持つ文化部として松江に赴任し、随想曲を譲り受けました。「へるん」とは文豪・小泉八雲（ラ・フカディオ・ハーン）のこと、尋常中学

の英語教師として松江に赴任し、随想曲を譲り受けました。松江市民は、今でも親しみを

持つ文化部として松江に赴任し、随想曲を譲り受けました。松江市民は、今でも親しみを

性に重ねて、この名前をつけたのです。この入試は、育成型入試と位置付けであります。出願前に、以下の3つの取り組みをしています。高校生に探究活



「へるん入試」の名称はラ・フカディオ・ハーンから

### 学びのタネを育てるために必要なこと

「学びのタネ」を育てるには、価値を大人や教員が決めて生徒・学生に売り込めるブッシュ型から、価値の決定者は

欲が向上し、学びの捉え方が変化していくことがあります。とても嬉しく思いました。

「工業高校出身で3年間建築を学んできました。クローズアップシートを通して、授業や部活動で建築を学んだこと、建築に関する検定に取り組んだことなどをアピールできると思います。

へるん入試で入学した学生が、母校の生徒に向けて発信したメッセージ動画のなかでこんなことを語っていました。

「へるん入試で得られたことは、学びのタネが自分の軸になったこと。やつたま、へるん入試で入学した学生が、ひとりの生徒・学生が自らの意思と能力を高められるよう共創するブル型へ

と教育を転換することが必要です。大人には、ブッシュ型から脱却するアン

ラーニングが求められているということです。これまでどおりを変えることは、痛みが伴いますが、「可塑性」を信じて、今しばらく、次代の教育の姿を探していこうと思っています。

頭の中がフル回転で、本気で取り組んでいました。その本気で取り組んだへ



## ノーベル医学・生理学賞受賞、エリック・カンデル教授との対話

カンデル教授訪問は、以前から『カンデル神経科学』という大著を読み進めていたこともあり、個人的に最も楽しみにしていたプログラムの1つであり、人生を変えてしまうような出会いになるだろうと思っていた。簡単な自己紹介が終わると、カンデル教授は僕たちに“What's your dream?”と尋ねられた。僕はその時、「脳科学を研究し、究極的には社会をよくしたいと思っている。」と答えた。すると教授は即座にこう答えられた。“Oh, you dream so small. Dream bigger.”と。この返答は衝撃的だったし、その真意を理解することはできなかった。しかし、このやりとりは僕の中で強烈な記憶として残り、続く旅の節々でこの問いを自らに投げかけた。

また、カンデル教授とは21世紀の脳科学の展望についても少しお話をさせていただいた。カンデル教授は心から嬉しそうな表情で「やっとビーストが揃った。ここからが脳科学の新境地であり、シンセサイジングがますます熱くなるだろう。脳科学は間違いなく21世紀で最も熱い分野になる。」



写真：ティッシュ芸術学部は開放的な空間で、たくさん的人が意見を交換していた。

と仰った。このお言葉を聞いて僕の脳科学を学びたいという想いはますます強固なものになり、全力で勉強し、大いなる発見に貢献したい。という想いがむくむく湧き上がってくるのを確かに感じた。

ニューヨーク大学ティッシュ芸術学部は、最先端のエンジニアリング技術とアートの融合を追求する場であり、しばしばエンジニアのアート教室、あるいはアーティストのエンジニアリング教室と呼ばれる。同学部自らは新しい可能性の中心地と表現し、批判的思考や創造性、失敗から学ぶことを奨励している。

訪問時には、ジャズピアニストで数学者の研究員の方が、メディア・アート・ワークショップを開いてくださいました。

僕はこれまでプログラミングに真剣に取り組んだことがなかったが、コーディングの魅力に触れて、もっと学びたいと熱く思った。「モデルを壊そう。それが学びのコツです」との言葉には、批判的に学ぶ姿勢が大切だと自覚することができた。

コロンビア大学1年(参加当時、愛媛県・愛光高校2年)  
田村彰悟さん

## What do you really want to do? を考え続けた1週間

ボストンでは、ひたすら自己の弱みを自覚し、友や先輩にそれを指摘され、向き合おうともがき続けた。自らの最大の弱み、それは、自らについて語るとき、常に抽象論に終始してしまうことだった。それは、自らの思考や将来像を、具体的な言葉で言語化することを怠ってきたことに起因していた。これまでさまざまな方々のお話を聞き、さまざまな方々の人生に触れ、インプットは立派にしてきたものの、それを自らに落とし込んでアウトプットすることから逃げてきた結果、自分の言葉は、心の奥底から湧き出て来る実感の伴ったものには程遠いものになっていた。

関心領域として語っていた「外交・国際関係」に関しても、まったく同じことが起こっていた。合宿前、僕は「人と人の繋がりの中で社会を良くしたい、そのため、外交の道に進みたい」と語っていた。しかし「具体的でない」と指摘されたことで、実はこれは極めて脆い論理



写真：ハーバード大学の図書館。勉強に勤む学生の姿を見て、自分のちっぽけさを感じた。

だったということに気づく。そもそも「人と人の繋がりの中で社会を良くする」などというのは何を指し示しているのか分からぬ抽象的なことであるし、「人と人の繋がりの中で社会を良くする」ための方法は、外交以外にもたくさんある。

そのように考えを巡らせていると、実は、自分の外交に関する興味は、国際関係に関する書籍を読んでただワクワクしたり、模擬国連活動での交渉に面白さ、喜びを感じたりするといった、実地の国際関係のダイナミズムに対する純粋な知的好奇心に起因しているということに気がついた。

また「人と人の繋がりの中で社会を良くしたい」というのは、生徒会活動や友人との企画の運営、ひいては様々な人と関わってきた日常生活、人格的に善い方に多く巡り逢ってきたこれまでの教育によるものだった。

言葉で語る力の欠如に気づかされ、「自らと外交」について仲間と共に徹底的に掘り下げるからである。

東京大学文科一類1年(参加当時、滋賀県・大津高校2年)  
外園駿さん

「科学」という手法で研究することも大好きなのだ」と気づき、「自分は“社会”という対象と共に、問題に興味を持つた中3の1君は、子どもの時から昆虫など生物にも関心があり、ボストンで会った研究者やメンバーたちとの対話から、大好きな道を掘り下げるため、宿中に先輩に勧められた生物オリンピックにチャレンジして入賞。模擬国連に参加して優勝するというプロセスを経ています。

**金井** 帰国後の彼らをサポートするような活動もされているのですか?

**村田** アメリカから帰国後も引き続きスラック(チャットツール)に参加してもらっています。私が特別何かをしなくても、メンバーは勉強仲間を勝手に作り、時に悩みを共有しながらも励まし合い、切磋琢磨しています。こうした「チーミング」という縦横に広がる結びつきの中から互いに学ぶ意欲を高め合える環境は、これからも下支えできればと思っています。

## ニューヨーク・ボストン合宿

参加した高校生が自ら行先と行程を考え、2ヶ月の準備期間を経て、このハードな合宿スケジュールができ上りました。現地で活躍する日本人を中心に、そこで生きる人々との対話を重ね、「校外」の知と価値観に出会う。旅の目的は、合宿を通して自らの言葉を獲得すること決まりました。※この合宿は、学校の公式行事ではなく、生徒有志による企画です。

**1日目** 朝 NY着→ヴァイオリニスト兼起業家のキャリア座談会→ブロードウェイ「オペラ座の怪人」観劇と舞台裏見学→バーン奏者と夕食対談  
夜 分野別座談会(①都市政策、②安全保障・国防、③デザイン分野のキャリアに関する日米比較)



ハーバード大学学生寮「エリオット・ハウス」で日本人留学生と。

**2日目** 朝 美術鑑賞レクチャー兼朝食会→メトロポリタン美術館鑑賞  
昼 コロンビア大学生との大学生活座談会とキャンパス・ツアー→コロンビア大学院生と専門別座談会とキャンパス・ツアー(教育・公衆衛生・公共政策)  
夜 ブロードウェイのサウンド・クリエーターのスタジオ見学と夕食セッション



MITシステム・デザイン＆マネジメント院生と座談会。

**3日目** 朝 ノーベル医学・生理学賞受賞エリック・カンデル教授との対話(コロンビア大学内)  
昼 ニューヨーク大学ティッシュ芸術学部にて機械学習とデザインのワークショップ



MLBのレッドソックスの本拠地球場「フェンウェイ・パーク」にて。

**4日目** 朝 ハーバード大学デザイン大学院見学→建築事務所見学と「ボストン建築とデザインをめぐる座談会」  
昼 ボストン公立高校生と交流会→元ケンブリッジ市議会議員と都市巡回バス・ツアー→ハーバード大学のキャンパス・ツアー  
夜 ハーバード大学院公衆衛生学研究者との座談会→日本人学部生と京での進路セッション

**5日目** 朝 通訳者と朝食会→イザベラ・ガードナー美術館にて対話型鑑賞  
昼 大学授業聴講(有志のみ)→社会疫学者イチロー・カワチ教授との座談会→ウェザーヘッド研究所外交官との対話  
夜 ハーバード・ケネディスクール(公共政策大学院)生と座談会

**6日目** 朝 MITシステム・デザイン＆マネジメント院生と座談会→フェンウェイ・パークにてボストン・レッドソックス職員と「スポーツ・ビジネスとアスリートのキャリア」を議論  
昼 ライシャワー日本研究所研究員との座談会「日本留学経験と文化差異について」→MITメディアラボ見学  
夜 懇談会と最終発表→翌日NY発



探究する  
心を  
育む

# 「正解」という殻を破り、 探究の面白さを知る。

私立灘中学校 前家庭科講師 布村沢子

## 家庭科の探究学習

**テーマ**  
「服と社会のつながりがもたらす課題を見つけよう」

**対象**  
中学1年生3学期(50分×4回)、1クラス46名(12グループ)

家庭科の中でも「衣生活」は、最新のテクノロジーや生物、化学とのつながりが深く、生徒たちにとって興味を持ちやすい分野です。課題発見をテーマに据えることで、単なる調べ学習ではなく、自分ならではの視点で課題を探し出そうとする探究心を育むことができます。

### 1時限目

探究学習の説明と  
探究の動機づけ

### 2時限目

図書館でのテーマ選びと  
グループワーク

### 3時限目

探究のまとめと  
プレゼン資料の作成

### 4時限目

3分間プレゼン(表現方法は  
自由)と全体での講評



班中の生徒たちは、日常生活を扱う家庭科でも「正解」にこだわり、授業中の失言や失敗を嫌います。同年代の中

でも知識量が多く、思考力も備えた彼らが、狭い正しさや常識の殻に縛られるのは、とても残念なことです。家庭科を取り上げる生活領域は、公民や化學など他教科にも深く関連します。暮らしの中にテーマを見つけて探究することによって、家庭科に取り組むモティベーションが高まり、未知の領域への多様な「知の冒険」が始まります。

## 多様でユニークな テーマ選びの誕生。

図書館には、既存の衣生活関連の本に加えて、中1の生徒たちが興味を持ったような本を揃えました。特に生徒の人気が高かったのは、「ナイチャード・クロジーに関する本です。この本をきっかけに、「バスの葉と衣服」や「ネイチャード・テクノロジーで環境を救おう!」という探究が生まれました。

スマートウエアや高機能繊維など、

「未来の服」への关心も見られましたが、あまり書籍化されておらず、神戸大学で衣生活を専門とする先生に資料を提供していただきました。ここから、「スマートグラス」の研究や「未来服のデザイン」を行う生徒もいました。

「サステナブル・ファッショング」や「バイオ・ミメティクス・デザインなど、最新情報を掲示したり、着物を用意して試着もできるようになりました。公民の先生から障害者のファッションに関するニュースを聞いた生徒の一人は、「パリアフリーの課題」をテーマにしました。

衣生活に関して、現在進行形で起

こっている問題を扱った記事から、課題発見につながりやすいものをファイリングして、配布も行いました。服装

性」をテーマに選んだり、「捨てられる

ミニケーションツールとしての重要性」をテーマに選んだり、「衣服のコ

心理学の記事から想を得て「服のコ

ミュニケーションツールとしての重要性」をテーマに選んだり、「捨てられる

機会意識を持ち、「服の大量廃棄について」

調べ始めた生徒もいます。

「ヴィーガン・ファッショング」や「藻類を

素材とした「二酸化炭素を吸う」生きた

植物の存在へと変わっていました。

数年に亘り取り組んできた探究学習で

かれるようになり、頼られ、尊敬され

る存在へと変わってきました。

した。丁寧な準備ときめ細かい学習環境

作り、生徒を信頼し、見守る姿を取り

続けること。「主体的で対話的な深い学

習」のトライアルができたのではないか

と思います。この経験が、生徒たちのさ

らなる成長につながると信じています。

## 探究する動機は何か。

「服」など、独自に探究テーマの選択にたり着く場合もありました。

## 独自性が光った3つの取り組み。 1 骨折時の服のデザイン

新合織の技術は世界トップレベルの日本、新合織やナノテクノロジーが使われた繊維ってどんなもの?

新しい繊維で、衣生活はどう変わっていくのだろう?

好きなアニメ(ボカラ)のキャラクターは、どんなコスチューム?  
アニメ(ボカラ)とコスチュームは、どんな関係なのだろう?

質問リストの一部

## 独自性が光った3つの取り組み。

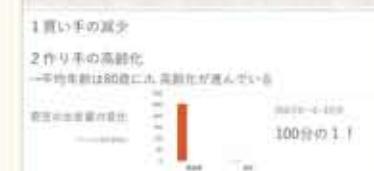
### 1 骨折時の服のデザイン

出発点は、生徒自身の骨折体験です。デザイン画に描かれたデザインと素材の説明は、とても分かりやすく実用性に優れています。

### 2 祖父から受け継ぐ菅笠の伝承に 関わる課題発見とその解決策

服の定義を広義にとらえ、被り物である菅笠についての探究に取り組んだ生徒。課題に取り組む真摯な姿勢と自分の想いを熱く語るプレゼンテーションの様子は、目に焼きついでいます。特に、探究から見出した課題と解決策の素晴らしさは秀逸だと言えます。

#### 菅笠の危機!



菅笠の発表パワーポイント。

### 3 医療防護服についての探究

初日から強い意思でテーマ選択を行い、コロナ対策の「防護服が駄目にする体の調整機能」について、水分・体温・精神の視点から分かりやすくまとめていました。時代を反映した内容でインパクトがあり、他の生徒も熱心に聞き入っていました。

## 教員は見守ることに 徹する。

図書館での探究にあてた2時間は、あつという間に過ぎて行きました。休

生徒たちは情報収集能力が高く、情報整理してまとめる力に優れています。しかし、既知の事実に少し手を加えて小綺麗にまとめたようなプレゼンは、卒業しなければなりません。好奇心が高まり、思わず没頭してしまうよう、最初のインパクトを与えていたところを映像を利用しました。

バングラデシュのコストを抑えられた縫製工場が崩落するとい

うの短い動画です。生徒の気持ちを搔き立てるには、十分でした。劣悪な縫製現場

の労働環境や服の大量生産で汚染された河川の様子。服がもたらす社会問題の深刻さへの意識を高めた生徒も見られました。もちろん、正義感が強く社会問題に敏感な生徒ばかりではありません。そこで、生徒が興味を持ちそうな「質問リスト」を作り、その質問の答えを探すという探究の形式もあることを伝えました。この探究の形式もあることを伝えました。ここから、「服を食べる害虫と資源問題」「染料と環境汚染やアレルギー問題」「洗剤と環境問題」「武士の服装」といった探究のテーマにつながりました。

最初に、この授業で圧倒的な成長を

見せた生徒について、紹介したいと

思います。彼は、探究量の膨大さとプレゼン準備への情熱で、他を圧倒して

いました。「衣服の社会問題・環境問題への取り組み」という広範な領域に亘る探究を行い、大量の情報を分かりやすく伝えるため、紙芝居形式のカードを準備しました。しかし、字が小さくて見えにくくことに気づき、スケッチ

み時間まで夢中になつて作業を続ける生徒も見られ、制限がほぼない自由な学びは、生徒のやる気をここまで引き出すのかと驚きました。見守りと生徒の意見を取り組み方の尊重というファシリテーションに徹したことで、それまで生徒が自ら手に取ることがなかつたような数々の本に没頭している様子を見られました。生徒の探求心が深まつていました。

最後に、この授業で圧倒的な成長を

見せた生徒について、紹介したいと

思います。彼は、探究量の膨大さとプレゼン準備への情熱で、他を圧倒して

いました。「衣服の社会問題・環境問題への取り組み」という広範な領域に亘る探究を行い、大量の情報を分かりやすく伝えるため、紙芝居形式のカードを準備しました。しかし、字が小さくて見えにくくことに気づき、スケッチ

み時間まで夢中になつて作業を続ける生徒も見られ、制限がほぼない自由な学びは、生徒のやる気をここまで引き出すのかと驚きました。見守りと生徒の意見を取り組み方の尊重というファシリテーションに徹したことで、それまで生徒が自ら手に取ることがなかつたような数々の本に没頭している様子を見られました。生徒の探求心が深まつっていました。

最後に、この授業で圧倒的な成長を見せた生徒について、紹介したいと

思います。彼は、探究量の膨大さと

プレゼン準備への情熱で、他を圧倒して

いました。「衣服の社会問題・環境問題への取り組み」という広範な領域に亘る探究を行い、大量の情報を分かりやすく伝えるため、紙芝居形式のカードを準備しました。しかし、字が小さくて見えにくくことに気づき、スケッチ

み時間まで夢中になつて作業を続ける生徒も見られ、制限がほぼない自由な学びは、生徒のやる気をここまで引き出すのかと驚きました。見守りと生徒の意見を取り組み方の尊重というファシリテーションに徹したことで、それまで生徒が自ら手に取ることがなかつたような数々の本に没頭している様子を見られました。生徒の探求心が深まつっていました。

最後に、この授業で圧倒的な成長を

見せた生徒について、紹介したいと

思います。彼は、探究量の膨大さと

プレゼン準備への情熱で、他を圧倒して

いました。

ブックに書き直して、プレゼンで読み上げる原稿も丁寧に作成しました。あくまでも見られ、制限がほぼない自由な学びは、生徒のやる気をここまで引き出すのかと驚きました。見守りと生徒の意見を取り組み方の尊重というファシリテーションに徹したことで、それまで生徒が自ら手に取ることがなかつたような数々の本に没頭している様子を見られました。生徒の探求心が深まつっていました。

最後に、この授業で圧倒的な成長を見せた生徒について、紹介したいと

思います。彼は、探究量の膨大さと

プレゼン準備への情熱で、他を圧倒して

いました。

最後に、この授業で圧倒的な成長を

見せた生徒について、紹介したいと

# 私の 稻盛 哲学

京セラ、KDDI、JALグループを哲学経営で率い、  
盛和塾塾長として中小企業経営者を育ててきた稻盛和夫氏。  
このシリーズでは、経営者や社員のみなさんが稻盛哲学を  
どのように咀嚼し、自分のものとしているのか、  
仕事での実践に基づいたお話を伺います。

マイ・フィロソフィ

株式会社タック代表取締役社長  
瀧川信一さん

- 有意注意で判断力を磨く
- 1日1日をド真剣に生きる
- 人間の無限の可能性を追求する



瀧川さんが社長を務める株式会社タックでは、シールド工法という地下トンネル工事に、粘土を利用した裏込め材を世界で初めて開発・実用化しました。シールド工法を作るトンネルは、地下鉄・上下水道・道路などのインフラになります。会社では、「私たちの技術で人々の暮らしを守り豊かにする」ことを「タックの誓い」と定めています。

タックの经营理念は、「社員に幸せを!」「お客様に喜びを!」「社会に貢献を!」そして、「全社員の物心両面の幸福を追求すると同時に、シールド工事の地盤沈下ゼロを追求」と。瀧川さんは、自分たちで考え、話し合い、実践し、結果を出す会社にするために、2011年から「クレド活動」を実践しています。その目的は、稻盛和夫氏のフィロソフィの実践です。

タックの課題やニーズをつかむこと、さらには技術開発にも繋がる大切なものが生まれています。そして、1日1日を真剣に生きること。社員の皆さん、限られた時間や資源で最大の成果を生み出すため、やるべきことを優先順位をつけ、お互いの進捗状況を把握して優先順位の高い仕事から協力して取り組むようにしているそうです。

こうしたフィロソフィの実践を毎日のルーティンにすることがクレド活動です。

取材／山中香選

トンネル工事は常に危険が伴うため、安全がすべてにおいて優先します。安全第一は、社員同士やお客様との信頼関係を築くもの。また、社員の皆さんは有意注意で判断力を磨くことを常に心がけています。気持ち良い気分で1日をスタートするため、朝礼は良かった事や新しい気づきを共有する「Good&New」から開始。小さな気づきは安全への配慮だけでなく、お客様の課題やニーズをつかむこと、さらに技術開発にも繋がる大切なものが生まれています。

タックでは、「ふるさと学習」の一環として毎年地元（岡山県）の中学生向けに会社見学会を開催しています。子供たちが郷土の産業を知り、働くことについて考えるきっかけになることを目的としています。

瀧川さんが2010年から入塾した「盛和塾」の先輩経営者からは、よく「社員は君の言葉を聞いて動くのではなく、君の行動を見て動くんだぞ」と戒めの言葉を頂くそうですが、中学生との交流の中で、「率先垂範」をあらためて噛みしめているそうです。

フィロソフィは頭で理解するだけではなく、考えなくても行動にしなければ、いざといふ時に役立ちません。また、瀧川さんは一人でできない難問でも、皆の力を合わせれば解決することができます。



**編集後記** | 今回の特集では、高校生たちが地域の企業や農家と協働して「地域課題探究」に取り組むことで社会に参画し、そこからキャリア・デザインを考え始めるという流れを生み出す教育実践を紹介しました。五所川原農林高校でも松江東高校でも、高校生の社会参画は地域の大人たちを元気づけています。進学校の灘校の実践は、与えられた難問に対して正解に速く到達するという知識的訓練を受けてきた生徒たちが、自らの好奇心で課題設定して探究する学びの面白さに目覚めるというストーリーです。家庭科では身の回りの暮らしを深く探究し、ニューヨーク・ボストン合宿では世界最先端の研究に出会って探究します。彼らも社会参画のイメージを持つことにより学習意欲を高めました。

RITA LABO は、稻盛経営哲学研究センターの教育実践研究部門として、利他之心を軸に、教育の未来を切り拓きます。

**利他ラボ**  
RITA LABO <http://www.ritalabo.jp>



お問い合わせ: contact@ritalabo.jp facebook rita labo 検索

発行:立命館大学 OIC総合研究機構 稲盛経営哲学研究センター RITA LABO(リタラボ) 大阪府茨木市岩倉町2-150 立命館大学 大阪いばらきキャンパス

編集人:金井文宏 編集・取材:梶原千歳 制作:大迫力 デザイン:坂本佳子、吉澤七海 印刷:アート印刷株式会社 2021年9月30日発行